



# 関中央ロータリークラブ

2021-2022 WEEKLY REPORT

例会日：毎週木曜日 18時30分 例会場：関観光ホテル 住所：岐阜県関市池尻 91-2  
 事務局：岐阜県関市下有知 1655-1 山田ビル 1階D室 TEL (0575) 24-7332 FAX (0575) 23-5278  
 会長 土屋 敏幸 副会長 波多野 篤志 幹事 伊佐地 司 クラブ会報委員長 後藤 政之

2021~2022 年度 関中央ロータリークラブ会長テーマ  
 「みんなで考えよう 未来へ繋ぐために」



奉仕しよう みんなの人生を豊かにするために

4つのテスト 1. 真実かどうか 2. みんなに公平か 3. 好意と友情を深めるか 4. みんなのためになるかどうか

本日のプログラム 第2047回例会 2021年10月7日(木) 担当/米山記念奨学委員会  
 卓話 米山記念奨学生 李 凱欣様 テーマ 「私の生まれ育った香港」

前例会の記録 第2046回 2021年9月14日(火)  
 「ガバナー公式訪問3クラブ合同オンライン例会」  
 ホスト：関RC 担当 会長・幹事

**\*点鐘**

**\*お客様の紹介**

R I 第2630地区 ガバナー 浦田幸一様  
 R I 第2630地区 地区代表幹事 玉木義裕様  
 東海北陸道グループガバナー補佐 村下尙刑様  
 R I 第2630地区R財団部門委員長 堀部哲夫様  
 // ポリオプラス小委員会 加藤浩二様  
 // 奨学学金・学友担当 三輪雄彦様

**\*会長挨拶 関RC 加藤 照彦会長**

本日は、ガバナー公式訪問による美濃RC・関中央RC・関RCの3クラブでの合同例会ですが、新型コロナウイルス感染拡大のため、zoomでの開催とさせて頂きました。本来なら皆様にお越し頂き、顔を拝見しながら生の声でご指導を頂きたいところですが、非常に残念に思っております。zoomで恐縮ではございますが、3クラブを代表して、ご挨拶させていただきます

ます。先程ご紹介が有りましたが、国際ロータリー第2630地区ガバナー 浦田幸一様、同じく地区代表幹事 玉木義裕様、東海北陸道グループガバナー補佐 村下尙刑様、国際ロータリー第2630地区 ロータリー財団部門委員長 堀部哲夫様、同じくポリオプラス小委員会 加藤浩二様、同じく奨学金・学友担当 三輪雄彦様、本日は大変お忙しい中ご参加頂き誠に有り難うございます。

昨年の3クラブ合同例会は、新型コロナウイルス感染真つ只中にあり開催が困難でしたが、この1年の間にリモートでコミュニケーションを取る機会が多くなって来ました。今回は浦田ガバナーのご指導もあり、初めてのzoomによる合同例会となりました。本来の例会に少しでも近づけるように、試行錯誤して準備を進めて参りましたが、まだまだ不慣れで至らぬ点が多々有るかと思っておりますが、ご了承頂きます様お願い申し上げます。

今世界中が新型コロナウイルス感染拡大によって、経済は崩壊し、様々な企業が破綻・廃業に追い込まれ、多くの方が職を失い、自粛生活に心は沈み、ロータリークラブが基調する『利他の精

神』から繰り広げられる活動までもが、休止に近い状態になりました。学びの場である例会は、寸断されている現状の中、こうして zoom 例会に多数のご出席、ご協力を頂き開催できました事を担当クラブとして心より感謝申し上げます。

さて、美濃市・関市は、岐阜県のほぼ中央にあり、清流長良川・板取川・津保川・武儀川など、多くの川が流れ、水と緑の豊かな自然環境が維持されています。2010年には、天皇陛下御臨席のもと、「全国豊かな海づくり大会」が開催され、豊かな森が川を育み、その清流が海につながり、森・川・海が一体となった自然環境保全の大切さを全国に向けてアピールしました。

しかし、ここ数年 全国至る所で災害が発生しており、この地域も例外ではなく、豊かな森や川が時として牙を剥き、家屋を流し尊い人命までも奪って行きます。

関ロータリークラブは、今期 55 周年を迎え、その節目の事業として 1 年間をかけて地域の減災・防災に役立てる為、全ての委員会が関わりを持ち会員全員が心一つにして目標に向かい、55 周年事業として活動を続けて行きます。

R I メーター会長が「奉仕しよう…みんなの人生を豊かにするために」とテーマを掲げられました。我々一人一人が『利他の精神』で『超我の奉仕』を、信念と熱意を持って続けていく事が他の人生を豊かにし、会員 130 万人達成という今期最大の目標に繋がる事と祈念致します。

本日は、浦田ガバナー様始め、玉木代表幹事様、村下ガバナー補佐様にご指導・ご鞭撻を宜しくお願い申し上げまして、挨拶とさせていただきます。

#### \*本日のプログラム

浦田 幸一ガバナー「卓話」

ロータリーは資本主義・自由主義における倫理運動 私は初めに社会主義・共産主義を良いとは思いません 自由主義社会は素晴らしいと考えています しかし、また人は共に助け合い生きることを願っています。

「渋沢栄一から日本のロータリーを学ぶ」

渋沢栄一の話をする中では「論語と算盤」と言う言葉がよく出てきます。渋沢の講演・談話をまとめ書籍化したものです。渋沢は論語を学び、その中でも「仁」と「義」を大切にしたようです。

「仁」は人への思いやり「義」は社会正義、社会のことを考える。「義」の反対は「利」自分のことだけ考えること。

義を重んじる言葉に「先義後利（せんぎこうり）」があります。中国の古典「四書」のひとつ「孟子」に出てくる言葉です。社会正義や全体のことを先にして自分の利は後に回すという意味ですが、もう一つの解釈があつて、義を先にすれば利は後で付いてくるという。これは仏教の考え方と全く同じで、仏教の根幹の考え方は「利他」（人によかれ）であり、「利他即自利（りたそくじり）」利益を他人に与えることは即ち自分の利益につながるという意味です。経済的な利益だけではありませんが、善い行いは結果として、必ず自分も良いようになるということです。

渋沢栄一は「日本資本主義の父」といわれますが、本人は「資本主義」という言葉を使わず「合本（がっぽん）主義」と言っていました。「合本」とは何かと何かを合わせ足して新しい価値を創り出すこと。この助詞「と」こそ、彼が大切にしていた考え方です。「と」には、一見相いれない要素を結び付け新たな可能性を見出す。

渋沢栄一の「論語と算盤」にも「と」の話が出てきます。渋沢は明治になり物質的な面で急激に豊かになった中、精神的な豊かさを求め、皆が満足する社会、「機会平等」の世を描き求めました。論語＝道徳、道徳と算盤、経済の両立を目指したのです。渋沢栄一の言う「合本主義」は、現代で考えると「ステークホルダー資本主義」つまり「利害関係者のための資本主義」のことです。これは今、企業経営で最も重要になっている考え方です。企業は株主のためだけでなく、従業員や取引先、顧客、社会のための利益を最大化しなければならない。

人びとに優しい資本主義 企業は公器  
社会のために存在する

NHK 大河ドラマ ”晴天を衝け” 今、放送中

パリ万国博覧会に將軍慶喜の名代として弟、徳川昭武（とく

がわ あきたけ 1853 年) がヨーロッパ (1867・2) に使節団会計係として渋沢栄一随行

## アメリカン資本主義

新自由資本主義 経済学者フリードマン

### 他者を打ち負かしトップになり金と名誉を得ることにある

アメリカンドリームという、だれでも豊かになれるチャンスがある。一方で光と影の部分で本当に貧しい人たちが増えている。市場の原理を「見えざる手」にたとえ自由放任を主張したアダム・スミス公共事業など政府が市場に介入することで経済はうまくいくと主張したケインズ、そのケインズの理論を批判し、再び自由主義に光を当て徹底的に推し進めたのがアメリカの経済学者ミルトン・フリードマンです。フリードマンは

人間にとって何よりも大事なことは自由である、自由に行動することが最も素晴らしいこと、人を殺し、ものを奪ったりしてはいけないけれども、法に触れなければ、人に迷惑をかけなければ何をやっても自由という考え

かつてアメリカでは禁酒法が施行され、酒をつくることも飲むことも禁止された時代がありました。ところが当時のマフィア、アル・カポネが酒の密売を行い、闇の世界が大きく拡大してしまいました。禁止をすると裏で金儲けをしようという者が現れて、逆に闇世界がはびこる。だから全部自由にしてしまうほうがいい、これがフリードマンの考え方。

「企業の社会的責任は利益を増やすことにある」と断言

法に触れずにしっかり儲けよ、気があるなら幾ばくか慈善寄付をしろ!

### 超富裕層ビリオネア 2189 人 (世界の資産の 6 割を持つ)

資産 10 億米ドル以上 (約 1000 億円) の人は、世界中に 2189 人しかいない (GAFA 創業者やユニクロ・楽天創業者など) しかも、2020 年 4 月~7 月コロナ禍の間に、その資産は 27.5%増加した。貧富の差が広がっている。富裕層の貯蓄が増えると、低所得者層の借金が増えるというサイクルはさらに加速される。企業が富裕層の株主に株式を発行して生み出された

収益が、研究や設備に投じられるのではなく銀行に預金され、その預金を使って低所得者層の住宅ローンなどに充当する。富裕層が一般人向けの銀行融資を間接的に行っているということになる。

### 資本は暴走するものだから、ブレーキが必要だ

古来、多くの人々が警鐘を鳴らしてきた。「資本は暴走するもの、どこかでブレーキをかけなくてはいけない」アダム・スミスしかりマルクスしかりケインズしかり本来は人を豊かにするはずの〈資本主義〉が時に貧富の差を生み暴走してしまう。「新自由主義経済」が主流になった 1970 年あたりから、先人たちの警告が忘れ去られ、資本の暴走が始まってしまったようで。「市場が倫理だ」「市場で決める価値が倫理である」と正当な真理であると言ようになってしまった。行き過ぎた〈新自由主義〉は、苛烈な競争を生み、そこから脱落する人々を、大勢出してしまっている。世界の最富裕層の財産総額は最貧困層の財産より多い歪んだ社会になってきた。

トヨタ純利益 2.3 兆円 豊田社長 4.5 億円  
GM トップの報酬 25 億円 豊田章男トヨタ社長の 6 倍弱

GM純利益 6500 億円 フォード純利益 4000 億円  
フォード CEO 報酬 24 億円 トヨタ社長の 5 倍  
企業の人事や福利厚生等のコンサルティング・ウイリス・タワーズワトソンの調査で、アメリカの売上高 1 兆円以上の企業 247 社の役員報酬 中央値は 13.1 億円なのに対し、日本企業 72 社のそれは 1.4 億円、約 10 倍の開きがあることが示されている。

そもそも、何をもちて妥当な役員報酬とするのか、また、役員報酬の正当性はどの様に評価されるべきであろうか疑問である。



日本のCEOの報酬は従業員報酬の10~15倍の範囲に収まる企業が多いがアメリカのそれは「図・比較表」で分かるように300倍

### 日本 15 —— アメリカ 300

アメリカを代表する新自由資本主義社会のますます広がる混迷の部分、格差貧困。それらから派生する数々の暴力、暴動、テロ、紛争。

世界70億人の未来に危機を募らせ、世界の識者が集まり世界経済フォーラム年次総会（ダボス会議）「ダボス・マニフェスト2020」として「企業は顧客、従業員、地域社会、そして株主などあらゆる利害関係者の役に立つ存在であるべきだ」とする理念を強調し提言・今回は2022シンガポールで開催予定。ステークホルダー資本主義について多く論じられると思われる。

### 新自由資本主義からステークホルダー資本主義

#### 日本は大昔からステークホルダー資本主義

比較的に日本は欧米よりは格差は低い

日本企業は古くから「売り手・買い手・世間の三方よし」という近江商人の経営哲学が根付く利益だけを追求するのではなくお客様に満足してもらおうと同時に 社会へも貢献、古くから数多くの企業で実践されてきた考え方

ステークホルダー資本主義の概念に通じる

古くからの教えを現代へ

#### 世間よし、買い手よし、売り手よし

自分より社会、個人、団体を先に重んじる

他者を第一と考える —— 超我の奉仕

もうひとつ

#### 先義後利（せんぎこうり）

人として当然あるべき道理をわきまえ、人が守るべき道徳を一番に考え他者へ行う

利益は追求するものではなく後から付いてくるもの

義は自分自身の行いを突き詰める意味合いをもつ

丹精込め、真心込め、誠意をもって一他者への行いが

先に 利他精神

超我の奉仕 通じる

東洋思想から派生した朱子学、陽明学・古学、国学、仏教、神道と融合の武士道 日本のお教え

「三方よし」「先義後利」が 日本らしい

### “日本らしい超我の奉仕”

「三方よし」「先義後利」

この二つの教えをとらえ 日本らしい超我の奉仕 自分を見つめ 社会を裏切らず 人々のお役に立つ ロータリアンがロータリアンとして常に心に備えておくものが“日本らしい超我の奉仕”だと考えます。奉仕をしようが 奉仕をしまいが 常に心に備える

ステークホルダー資本主義の先進国 日本！  
日本のロータリーの先人達が100年積み重ねてきたロータリー思想・哲学はこれからの社会に必要とされる

#### \*お礼のことば 閉会挨拶

関中央RC 土屋 敏幸会長

#### \*点鐘

#### \*ニコボックス委員会

・会長・副会長、副幹事

コロナよりガバナー公式訪問・3クラブ合同例会が中止になるかと心配委しておりましたが、こうしてオンラインで開催出来ることとなり、大変うれしく思います。浦田ガバナー様、関RC様のご尽力に感謝いたします。

#### <次例会の案内>

第2048回 2021年10月14日（木）

会員卓話 古田 育則会員

テーマ 「ロータリーを振り返って」

担 当 国際青少年交換委員会